

Slutrapport

Översyn av organisering, styrning och finansiering av Blått centrum Gotland.

Inledning

Den här översynens direktiv (bilaga 1) har tagits fram i dialog mellan Blått Centrum Gotlands (BCG) tre samarbetspartner - Uppsala universitet (UU), Region Gotland (RG) och Länsstyrelsen i Gotlands län (LST).

Översynen har genomförts under våren 2025. Rapportens analys och förslag utgår dels från synpunkter och reflektioner från en rad olika intervjuer med nyckelpersoner från de tre olika parterna (se bilaga 2) dels utredarens egna reflektioner och bedömningar. Dessa bottnar i en relativt stor förkunskap kring BCG då undertecknad tidigare varit involverad i både bildandet av BCG 2017 och som ledamot i dess styrgrupp mellan 2017 - 2023.

Vid många av intervjuerna har angelägna frågor om BCG:s framtida verksamhetsinriktning lyfts fram. Sådana frågor har såklart stor relevans för det fortsatta arbetet men det ingår inte i detta uppdrag att penetrera sådana frågor.

I juni skickade utredaren ut ett förslag till rapport. Under perioden augusti-september har utredaren inhämtat synpunkter på det förslaget från medarbetare vid UU, RG och LST. Vissa synpunkter har hörtsammats andra har lämnats därhän. Denna rapporten förslag och rekommendationer är således helt och hållet undertecknads.

Jag hoppas att rapportens förslag och rekommendationer ska ge stabilitet och struktur för framtida dialog och beslut kring just verksamhetens syfte, inriktning och målsättning.

Denna rapport skickas nu till berörda personer inom de tre organisationerna för fortsatt hantering. Jag rekommenderar att beslut om ett nytt avtal fattas innan årsskiftet så att den nya organiseringen, styrningen och finansieringen kan börja gälla från den 1 januari 2026.

I den fortsatta hanteringen föreslår jag att det upprättas en kontakt mellan medarbetare från respektive organisation. Jag föreslår att dessa fyra är:

UU - Karin Berggren Bremdal karin.berggren-bremdal@uu.se

UU – Christer Waldenström christer.waldenstrom@uadm.uu.se

Länsstyrelsen - Stefan Persson stefan.i.persson@lansstyrelsen.se

Region Gotland - Malena Bendelin malena.bendelin@gotland.se

Olle Jansson, rådgivare

Visby, september 2025.

Rapportens upplägg

Rapporten Inleds med en sammanfattning av utredarens *förslag och rekommendationer*. Därefter belyses BCG:s hittillsvarande verksamhet under rubrikerna *Bakgrund, Organisation och styrning samt Finansiering och bemanning*. Sedan formuleras förslag kring hur verksamheten fortsatt skulle kunna organiseras, styras, finansieras och bemannas samt förslag till instruktioner för styrgrupp och projektledare samt avtal mellan parterna.

Förslag

Rapporten föreslår att BCG organiseras som ett femårigt samverkansprojekt

- Rapporten föreslår att BCG organiseras som ett femårigt samverkansprojekt inom Uppsala universitet, vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap. Samma vetenskapsområde ingår avtalet med RG och LST och ansvarar för finansiering och administrativ hanteringen av projektet. Vetenskapsområdets vicerector beslutar om projektets organisatoriska placering och utser en styrgrupp samt en projektledare.

Rapporten föreslår en styrning av Blått Centrum Gotland på tre nivåer.

- Ett **ägargruppsmöte** hålls 1–2 gånger per år då styrgrupp och projektledare redovisar projektets resultat samt rapporterar om pågående och planerad verksamhet. Ägarmötet är rådgivande i relation till verksamheten och respektive organisation utser själva sina ledamöter i ägargruppen.
- En **styrgrupp** bestående av fyra vetenskapligt kompetenta personer från UU, varav en ordförande, samt två tjänstepersoner från RG respektive LST vars uppdrag och/eller kompetens relaterar till sakområdet *vatten*. Styrgruppen har en beslutande funktion vilket bland annat innefattar beslut om verksamhetens budget och verksamhetsplan.
- En **arbetsgrupp** med medarbetare från de tre organisationerna som leds av BCG:s projektledare.

Rapportens förslag avseende finansiering

- Uppsala universitet finansierar sin del av samarbetet med minst 750 000 kronor per år (inklusive finansiering av projektledarens tid). RG och LST bidrar var för sig med arbetstid för sina medarbetare i projektets arbetsgrupp motsvarande minst 40 % av en heltid per år. Rapporten föreslår också att BCG framgent bör prioritera en stärkt ambition gällande extern projektfinansiering.

Rekommendationer

- Styrgruppen bör inledningsvis göra en inventering och analys av organisationernas respektive verksamhet, kompetens och uppdrag med bäring på vattenfrågor i bred bemärkelse. Den gemensamma förståelsen för varandras respektive uppdrag, utvecklingsområden samt kompetens är central för att kunna bedriva en framgångsrik verksamhet tillsammans och bör ligga till grund för ambition och prioriteringar i planering och genomförande av BCG:s verksamhet
- Inom ramen för sin ordinarie anställning vid UU bör projektledaren ha minst 20 % av en heltid avsatt för arbetet med att leda BCG.
- Att styrgruppen beslutar om särskilda målsättningar avseende extern finansiering
- Att BCG:s styrgrupp beslutar att satsa på forsknings- och utvecklingsprojekt inom vissa prioriterade områden. Detta för att undvika att verksamheten blir för fragmentiserad.
- Att skapa förutsättningar för ett större engagemang från forskare vid UU (såväl Gotland som Uppsala) med relevant kompetens för vattenområdet
- Att vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap inleder en dialog med UU:s avdelning *Forskning- och Samverkansstöd* för att undersöka förutsättningarna för ett samarbete kring administrativt stöd (kommunikation, projektansökningar med mera)
- Att arrangemanget *Östersjödagarna* under Almedalsveckan finansieras utanför BCG:s ordinarie budget.
- Att BCG:s verksamhet och utveckling har att vinna på om den delvis tar avstamp i de frågor och målsättningar som har formulerats i den Regionala utvecklingsstrategin (RUS).

Bakgrund

BCG bildades 2017 som resultat av en process som påbörjades redan i förarbetena till 2013 års etablering av Uppsala universitet - Campus Gotland. En dialog mellan UU, RG och LST kring vikten av att samverka i östersjörelaterade frågor inleddes. Under 2016 genomfördes en förstudie i samarbete mellan de tre parterna och därefter upprättades ett avtal mellan UU, RG och LST och BCG startade sin verksamhet 2017.

BCG har organiserats som ett samverkansprojekt på UU inom vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap, institutionen för geovetenskaper och forskningsprogrammet naturresurser och hållbar utveckling (NRHU). Projektet har haft en styrgrupp bestående av rektorsrådet för Campus Gotland, Regionstyrelsens ordförande (senare år även regionstyrelsens vice ordförande) och Gotlands landshövding. Till projektet utsågs också ett vetenskapligt råd med forskare från UU. Uppsala universitet genomförde också en rekrytering av en projektledare för verksamheten.

Finansieringen av BCG har sett lite olika ut över tid. Inledningsvis bidrog alla tre organisationer med ekonomiska medel men sedan 2018 har RG och LST istället bidragit med personella resurser motsvarande 40 % vardera av en heltid medan UU har bidragit med ekonomiska medel årligen. Nivåerna på UU:s finansiering har varierat över tid och har huvudsakligen gått till lön för BCG:s projektledare samt till kostnader för kommunikation.

Under de senare åren har BCG i större utsträckning än tidigare också attraherat externa projektmedel, både som projektägare och som projektpartner.

Under 2023 – 2024 har UU, LST och RG gemensamt identifierat behovet av att se över verksamhetens innehåll och inriktning samt dess organisering, styrning och finansiering. Det förstnämnda, det vill säga inriktning och innehåll behandlades bland annat vid en workshop i november 2024 och de frågorna behöver fortsatt hantering i det kommande arbetet.

Organisation och styrning

BCG har som tidigare nämnts haft statusen av ett samverkansprojekt med organisatorisk hemvist på UU och vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap, institutionen för geovetenskaper och forskningsprogrammet naturresurser och hållbar utveckling (NRHU). Projektledaren har varit anställd på NRHU och BCG:s ekonomi har hanterats av institutionen för geovetenskaper.

Projektledaren har varit ledare för en arbetsgrupp med medarbetare från RG och LST samt en kommunikatör finansierad av UU. Projektledaren har med stöd av arbetsgruppen tagit fram verksamhetsplaner, verksamhetsberättelser och budget som godkänts av en styrgrupp. Styrgruppen har bestått av rektorsrådet för Campus Gotland, Landshövdingen och regionstyrelsens ordförande. Styrgruppen har sammanträtt cirka 2–3 gånger per år.

Den hittillsvarande representationen i styrgruppen bedöms av undertecknad som komplex. Å ena sidan är det en styrka att organisationerna har representation på högsta nivå då det gynnar legitimiteten och varumärket. Å andra sidan har dessa representanter mycket begränsat med tid och mängder av andra frågor att hantera vilket begränsar deras möjlighet att verkligen styra verksamheten. Den nuvarande representationen skapar också en slags otydlighet i relation till organisationernas olika beslutande nivåer. Som ett exempel kan nämnas att Rektorsrådet, Landshövding och Regionstyrelsen ordförande representerar sina respektive organisationer i det Regionala utvecklingsrådet (RUR). RUR har till exempel i uppgift att följa upp arbetet med, och

måluppfyllelsen av, den Regionala utvecklingsstrategin (RUS). BCG arbetar, som många andra projekt och konstellationer på Gotland, mot vissa av målen i RUS vilket leder till att BCG:s styrgrupp så att säga rapporterar till sig själva.

Till BCG utsågs också ett vetenskapligt råd med tre professorer från UU. Det kan dock konstateras att det vetenskapliga rådet ej haft en sådan aktivitet i, eller påverkan på, BCG:s verksamhet såsom det var planerat. Orsakerna till det är inte tydliga men tydligt är att det till viss del har saknats en djupare förankring av BCG vid UU. Det sammanlagda engagemanget från forskare på UU, med för BCG relevant forskningsinriktning, skulle absolut kunna ha varit större. Målet att realisera den potentialen bör vara prioriterat i det fortsatta arbetet.

Inom UU har det uppstått en viss oklarhet kring vem, eller vilken enhet, som ansvarar för BCG. Rektor har skrivit under avtalet och bidragit med finansiering (olika över tid), Vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap har också bidragit med finansiering (vissa år som enda finansiär) och det är på dess område som BCG är organiserat, på en institution under en prefekts ansvar och därutöver är det en programansvarig professor på ett forskningsprogram som har varit chef för projektledaren. Utöver detta har rektorsrådet för Campus Gotland, som rapporterar till rektor, varit UU:s representant i styrgruppen. Som sagt, det har funnits vissa oklarheter kring UU:s interna styrning och organisering av BCG.

Under utredningens gång har frågan om BCG:s organisatoriska status diskuterats. Olika förslag har lyfts fram såsom att BCG borde få statusen av en centrumbildning vilket är en relativt vanlig organisatoriskt format inom UU för verksamheter med ett särskilt tematiskt fokus. Bedömningen är dock att etableringen av en centrumbildning kräver så pass mycket förarbete och administration att det inte väger upp de eventuella, i så fall små, fördelar det skulle ge. Bedömningen som undertecknad gör är att statusen som samverkansprojekt ger tillfredställande möjligheter att driva och utveckla verksamheten. Däremot bör det fortsatta samverkansprojektet få en tydligare instruktion, styrning och långsiktighet.

Finansiering

Som nämnts tidigare så har finansieringen av BCG sett lite olika ut över tid. 2017 gick alla tre parter in med 500 000 kronor vardera men sedan 2018 har RG och LST finansierat sin del av samverkansprojektet genom att avsätta 40 % personella resurser vardera per år. UU har fortsatt finansiera BCG med medel enligt följande:

2018–2020, 2 miljoner kronor per år

2021, 600 000 kronor (det fanns då ett upparbetat överskott från tidigare år)

2022, 1,75 miljoner kronor

2023–2025, 750 000 kronor per år (under denna period fanns en högre grad av extern finansiering + överskott från tidigare år)

De interna medlen från UU har belastat antingen rektors strategiska medel eller vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap.

Under de senaste åren har BCG också varit mer framgångsrika i att attrahera externa projektmedel, både som projektägare och som projektpartner. Inför framtiden kan det konstateras att arbetet med att attrahera den typen av extern finansiering bör prioriteras.

Bemanning

Inför starten av BCG rekryterade UU en projektledare på heltid. LST och RG har bidragit med personella resurser motsvarande 40 % av en heltid vardera.

Under delar av tiden sedan 2017 har projektledaren också haft viss tid avsatt, finansierad från andra källor, för att ansvara för forskningsstationen Ar. Bedömningen är att projektledaren lett arbetet inom BCG på 80 % och ansvarat för Ar på 20 %. Dessa två verksamheter är dock delvis i dynamik med varandra så gränsdragningarna är inte helt tydliga mellan de två uppdragen så det kan nog snarare ses som att de har befruktat varandra. Men ur en finansieringssynpunkt har det relevans då finansiering gällande uppdraget för forskningsstationen kommit från en annan budget än den som finansierat BCG.

Utöver detta har BCG också haft resurser för en kommunikatör. Inledningsvis fanns en överenskommelse med administrationen vid campus Gotland om ett kommunikationsstöd som inte finansierades av BCG, men de senaste åren har BCG finansierat en egen kommunikatör till en omfattning av 20 % av en heltid.

Vid olika initiativ och i olika projekt har bemanningen förstärkts med andra medarbetare men då antingen finansierade med externa projektmedel eller inom ramen för redan finansierade tjänster.

Inför det fortsatta arbetet bör bemanningen av BCG ses över. Vid UU är det ovanligt att en verksamhet som BCG har en så pass hög bemanningsgrad för en projektledare. Som exempel kan nämnas att rektorsrådet för campus Gotland över tid haft sammanlagt 50 % av en heltid för sitt uppdrag att utveckla hela verksamheten vid Campus Gotland. Under den inledande delen av BCG-projektet har bemanningsgraden säkert varit relevant med tanke på att etableringen av en verksamhet kan ta mycket tid. De ekonomiska realiteterna och det normala upplägget för dylika uppdrag på UU gör dock att undertecknad bedömer att projektledarens uppdrag bör kunna hanteras med en lägre bemanningsgrad än idag.

När det gäller bemanningen så finns det även andra möjligheter att undersöka. Universitetet har såväl inom förvaltningen som på vetenskapsområdena ordinarie resurser för till exempel samverkansstöd och/eller kommunikationsstöd. Dessa skulle kunna nyttjas i högre grad i det fortsatta arbetet.

Översynens förslag gällande organisering, styrning och finansiering av Blått Centrum Gotland

En utgångspunkt för nedanstående förslag är att vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap blir organisatorisk hemvist för BCG och att vetenskapsområdet bidrar med en grundfinansiering för BCG med cirka 750 000 kronor årligen och att vetenskapsområdet och dess vicerektor är ansvariga för universitetets del i projektet. Med det följer i så fall också att vicerektor är den som undertecknar avtalet med RG och LST och att vissa kommande och nödvändiga beslut kring bemanning och styrning fattas av vicerektor, eller den vicerektorn delegerar det till. Detta föreslås för att tydliggöra att vicerektor har rådighet över den verksamhet som vetenskapsområdet också finansierar.

Översynen tar inte ställning till vilka målsättningar eller specifika forsknings- och utvecklingsområden som det framtida BCG bör satsa på. Den typen av frågor bör hanteras i den styrgrupp som föreslås inrättas. Tanken med styrgruppens sammansättning är också att få in representanter som har vetenskaplig kompetens men också att RG och LST föreslås utse representanter i styrgruppen som i

sin ordinarie tjänst har en relativ närhet och kompetens i relation till BCG:s verksamhetsområde. Förslagsvis avdelnings och/eller enhetschefer och experter inom vattenområdet.

Utredaren tror också att BCG:s verksamhet och utveckling har att vinna på om den delvis tar avstamp i de frågor och målsättningar som har formulerats i den Regionala utvecklingsstrategin (RUS). Givetvis måste den forskning som har sin hemvist i BCG också ha internationell relevans och inte bara vara relevant på Gotland, men den regionala strategin kan vara vägledande i arbetet då prioriteringar och vägval behöver göras.

Organisering och styrning

Rapporten föreslår att de tre parterna ingår ett 5-årigt avtal om samverkansprojektet Blått centrum Gotland.

BCG organiseras som ett projekt på UU och vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap. Vicerektor för vetenskapsområdet, eller den vicerektorn delegerar det till, beslutar om var inom vetenskapsområdets organisation som projektet ska ha hemvist.

Styrningen av projektet föreslås ske på tre nivåer.

- Respektive organisation utser max två ledamöter till en **ägargrupp**. Gruppen möts 1-2 gånger per år. Avsikten med mötet är att den ledningen från respektive organisation ska kunna följa arbetet i projektet. Vid dessa möten redovisar representanter från projektets styrgrupp och projektledaren projektets resultat samt rapporterar om pågående och planerad verksamhet. Ägarmötet föreslås ha en rådgivande funktion i relation till verksamheten.
- Vicerektor, eller den vicerektorn delegerar detta till, utser en **styrgrupp** för tre år. Detta sker på det sätt vicerektor, eller den vicerektorn delegerar detta till, bestämmer. Ledamöter från RG och LST utses på förslag från RG och LST.
- Vicerektor, eller den vicerektorn delegerar detta till, utser en projektledare på 3 år för samverkansprojektet. Vicerektor, eller den vicerektor delegerar detta till, beslutar om hur projektledare ska utses och vilken tid i tjänst som avsätts för projektledarens uppdrag (procent av en heltid). Projektledaren ska vara vetenskapligt kompetent och inneha en anställning vid UU samt vara placerad vid Campus Gotland. Projektledaren leder arbetet i den **arbetsgrupp** som inrättas. I arbetsgruppen ingår medarbetare från såväl UU, LST och RG.

Styrgruppen sammanträder 2–4 gånger per år och ska bestå av:

Ordförande - Vicerektor, eller den vicerektorn utser i sitt ställe.

3 vetenskapligt kompetenta personer från UU, varav minst en med placering på Campus Gotland,

2 ledamöter från Länsstyrelsen i Gotlands län på förslag från Länsstyrelsen

2 ledamöter från Region Gotland på förslag från Region Gotland.

Rapporten föreslår att styrgruppens representanter från LST respektive RG har uppdrag och/eller kompetens som relaterar till sakområdet vatten.

Styrgruppen beslutar om:

- Projektets verksamhetsplan, budget, återrapportering och årlig uppföljning innefattande rapport till Ägargruppsmötet.
- Strategi, målsättningar och indikatorer för projektet. Detta också i delar med relevans för den Regionala utvecklingsstrategin (RUS)
- Frågor som projektledaren förelägger styrgruppen

Projektledarens uppgifter

- Föredragande i styrgruppen
- Leda projektets verksamhet och utveckling samt ansvara för projektets interna styrning och kontroll.
- Säkerställa att projektet bedrivs inom givna budgetramar
- Förbereda och organisera styrgruppens arbete i dialog med ordförande för styrgruppen, såsom framtagande av förslag till budget, verksamhetsplan och andra för projektet relevanta underlag.
- Leda en arbetsgrupp med representanter från UU, Region Gotland och Länsstyrelsen samt eventuellt andra medarbetare som har arbetstid i BCG.

Finansiering

Respektive organisation föreslås enskilt bestämma på vilket sätt den avser att bidra till BCG:s verksamhet. En utgångspunkt för det bör dock vara att parterna bidrar med **minst** samma insats som under de senaste åren, det vill säga årligen cirka 750 000 kronor från UU (inräknat finansieringen av projektledarens arbetstid) och motsvarande 40 % av en heltid vardera från LST och RG. En miniminivå bör fastslås i avtalet.

Efter en dialog med vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap gör undertecknad bedömningen att det är rimligt att förvänta sig en intern finansiering från UU motsvarande den som rått de senaste åren, alltså cirka 750 000 kronor årligen. Dessa medel ska enligt förslaget kunna finansiera projektledarens arbetstid samt vissa andra för verksamheten relevanta kostnader.

En prioriterad uppgift för projektet framgent blir att i så stor utsträckning som möjligt söka externa medel.

Utredningen föreslår också att aktiviteten **Östersjödagarna** under Almedalsveckan, som med stor framgång har arrangerats i över tio år, kan finansieras av UU enskilt eller i samarbete med RG och LST, men utanför BCG:s budget. Östersjödagarna har blivit ett "flaggskepp" på Almedalsveckan och motiverar således en egen och säkrad årlig finansiering. Rapporten föreslår att ett sådant beslut bör kunna hanteras i dialog mellan rektor, vice rektor för teknik och naturvetenskap samt rektorsrådet för Campus Gotland.

Utredningen vill också uppmuntra vetenskapsområdet för teknik och naturvetenskap att undersöka möjligheten till samordning mellan BCG och det utpekade fokusområdet **Energiomställning, vind och vatten** som också är en del av vetenskapsområdets forskningsverksamhet på Campus Gotland. Med viss trolighet kan såväl vetenskaplig dynamik som ekonomisk effektivisering uppstå mellan BCG och nämnda fokusområde.

Bemanning

Enligt det finansiella förslaget ovan kan det konstateras att BCG inte, enligt detta förslag, kommer att kunna ha samma bemanningsgrad för projektledaren som hittills. Uppgiften blir att så klokt som möjligt använda de resurser som skrivs in i avtalet mellan parterna samt att aktivt söka extern finansiering.

Det är inte undertecknads uppgift att föreslå hur de tillgängliga resurserna bäst ska nyttjas. Det bör beslutas i BCG:s styrgrupp. Dock rekommenderas att projektledaren har minst 20 % av en heltid reserverad för uppdraget.

En stark rekommendation är att inleda en dialog med UU:s avdelning för Forsknings- och samverkansstöd (FOS) vars uppgift är att erbjuda stöd till olika samarbeten som universitetet deltar i. Utredaren anser att det vore rimligt att den avdelningen bidrar med administrativt stöd för att avlasta projektledaren. Det kommunikativa stödet, som är nödvändigt och som har varit framgångsrikt, kan möjligtvis organiseras på ett annat sätt än hittills. Kanske i samarbete mellan parterna som ju alla tre har såväl kompetens som resurser för kommunikation i sin ordinarie bemanning.

För att nå goda resultat är det utredarens bestämda uppfattning att BCG måste välja fokus och särskilt satsa på forsknings- och utvecklingsprojekt inom vissa områden. Risken med ett projekt som ska omfatta ett så stort område (vatten) är att de tillgängliga resurserna sprids ut för tunt med förlorat fokus och låg måluppfyllelse som följd.

Avslutande kommentarer

Sedan 2017 har Blått centrum Gotland åstadkommit mycket. Nätverk, forskning och utvecklingsprojekt har etablerats såväl regionalt, nationellt som internationellt. Många som projektledaren mött har avundsjukt tittat på det som UU, RG och LST har lyckats med, det vill säga en formaliserad myndighetssamverkan kring de angelägna vattenfrågorna. Parterna har kunnat samla sina resurser och stödja varandra i sina respektive uppdrag. Det finns det all anledning att vara stolta över. Ett särskilt tack bör riktas till Gunilla Rosenqvist som lett arbetet men också såklart till engagerade medarbetare på RG och LST, såsom Jonas Nilsson, Karin Fager och Andreas Pettersson.

Nu går BCG in i nästa fas. Förutsättningarna kanske blir något annorlunda avseende finansiering, styrning och organisering och kanske justeras innehåll och inriktning för BCG. Det kan också anses vara rimligt efter snart nio års verksamhet.

Ytterligare är det såklart viktigt att alla tre parter fortsatt strävar efter att förstå och respektera varandras behov och prioriteringar samt vad som motiverar parternas deltagande i projektet.

Jag hoppas att översynens reflektioner och förslag ska vara till nytta i det fortsatta arbetet.

Olle Jansson, rådgivare Uppsala universitet

Visby, september 2025.

FÖRSLAG TILL

Avtal om samverkansprojektet Blått centrum.

Sedan 2017 har Uppsala universitet (UU), Länsstyrelsen i Gotlands län (LST) och Region Gotland (RG) gemensamt drivit projektet Blått centrum Gotland (BCG).

Blått centrum har i uppgift att genomföra forsknings- och utvecklingsprojekt och fungera som ett kunskapscentrum för vattenfrågor i bred bemärkelse. Verksamheten administreras av Uppsala universitet som också utser och finansierar tid för en projektledare.

Detta samverkansavtal gäller för perioden 2026-01-01 till 2030-12-31

Under denna period bidrar Uppsala universitet med finansiering motsvarande minst XXX kr årligen samt det eventuella upparbetade överskottet från tidigare projektperiod.

Länsstyrelsen i Gotlands län och Region Gotland bidrar med arbetstid i projektet motsvarande XX % av en heltid plus (eventuellt) XX kronor.

Projektet leds av en styrgrupp bestående av fyra representanter med vetenskaplig kompetens från UU (inklusive ordförande) samt 2 representanter från RG och 2 representanter från LST.

Instruktion för styrgrupp samt projektledarens uppgifter bifogas till detta avtal.

Verksamheten utvärderas under 2029 inför beslut om en eventuell förlängning av avtalet.

Avtalet har upprättats i tre likalydande exemplar, varav parterna har tagit var sitt.

Visby den.....

Visby den.....

Visby den.....

XX XX

XX XX

XX XX

Uppsala universitet

Länsstyrelsen i Gotlands län

Region Gotland